

# FORUM D'AFFAIRES FRANCO-CHINOIS POUR LE CLIMAT 法中商业气候论坛

5 NOVEMBRE 2024

2024年11月5日

BY FRED & FARID SHANGHAI



中国 法国  
FRANCE CHINE  
1964 - 2024

ORGANISATEURS / 主办单位



AMBASSADE  
DE FRANCE  
EN CHINE  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



PARTENAIRES / 支持单位



AVEC LE SOUTIEN DE / 参与单位





Mme. Sophie PRIMAS  
Ministre déléguée  
chargée du Commerce  
extérieur et des  
Français de l'étranger



M. MA Yi  
Vice-Président,  
Shanghai Council  
for the Promotion  
of International  
Trade (CCPIT)



M. Rémi PAUL  
Président de la CCI  
FRANCE CHINE,  
Délégué général &  
Directeur général  
Chine - SAFRAN



M. Didier BOULOGNE  
Directeur Général  
Délégué Export,  
Business France



M. Patrick KOLLER  
Directeur Général,  
FORVIA



M. Laurent BOILLOT  
Président et Directeur  
Général, HENNESSY



Mme. Jee Seon PARK  
Directrice durabilité  
Asie du Nord &  
Chine, L'Oréal



Mme. Amal LOUIS  
Membre du Comité  
Exécutif et Directrice  
du développement  
commercial et des  
solutions intermodales,  
Grand Port de  
Marseille Maritime



M. Ludovic WEBER  
Président directeur  
général Asie Pacifique,  
Saint-Gobain



M. François MATHIEU  
Directeur des  
Opérations  
Commerciales,  
Dassault Système



Mme. Adeline  
FRANGER  
CHOURAQUI  
Présidente directrice  
générale Chine,  
CMA CGM



M. Jean-Philippe  
LAMARCADE  
Vice-Président de  
EDF et Président  
d'EDF Chine



M. Christophe LAURAS  
Directeur des opérations,  
Accor Grande Chine



Mme. Caroline PENARD  
Directrice générale  
CCI FRANCE CHINE

Le 5 novembre 2024, à Shanghai, le Forum Franco-Chinois pour le Climat a réuni 450 officiels et experts de divers secteurs industriels des deux pays ainsi qu'une audience en ligne de 350 000 personnes pour échanger sur les défis et les opportunités liés à la transition écologique. Coorganisé par l'Ambassade de France en Chine, Business France et la CCI FRANCE CHINE, en partenariat avec le China Council for the Promotion of International Trade (CCPIT), cet événement majeur s'inscrit dans le cadre des célébrations du 60<sup>e</sup> anniversaire des relations diplomatiques franco-chinoises et de la China International Import Expo.

Le forum a été marqué par plusieurs moments forts. En ouverture notre président, Rémi PAUL et MA Yi, Vice-Président du CCPIT Shanghai ont mis en avant l'importance de la coopération franco-chinoise pour accélérer les actions en faveur du climat.

En clôture, Madame la Ministre Sophie PRIMAS, Ministre déléguée chargée du Commerce extérieur et des Français de l'étranger, a rappelé les enjeux communs et les engagements pour un avenir durable. Avant elle, Didier BOULOGNE, Directeur Général Délégué export de Business France, a résumé les points clés de la journée et souligné l'importance de la Team France.

Parmi les intervenants de renom, Patrick KOLLER, CEO de FORVIA, Laurent BOILLOT, Président & CEO de Hennessy ont particulièrement captivé l'audience. Le forum s'est enrichi d'autres échanges inspirants de Jee Seon PARK, Directrice durabilité Asie du Nord et la Chine de L'Oréal ; Ludovic WEBER, CEO Asie Pacifique de Saint-Gobain ; Adeline FRANGER CHOURAQUI, PDG Chine de CMA CGM, ainsi que Jean-Philippe LAMARCADE, Vice-Président de EDF et Président d'EDF Chine qui ont partagé leur vision pour la transition écologique.

« Le 5 novembre 2024, à Shanghai, le Forum Franco-Chinois pour le Climat a réuni 450 officiels et experts de divers secteurs industriels des deux pays ainsi qu'une audience en ligne de 350 000 personnes pour échanger sur les défis et les opportunités liés à la transition écologique. »

### L'Oréal et la Durabilité au Cœur de l'Innovation

Mme Jee Seon PARK, Directrice de la Durabilité pour l'Asie du Nord et la Chine chez L'Oréal, a ensuite pris la parole pour présenter la stratégie ambitieuse du groupe en matière de neutralité carbone. Elle a détaillé les efforts mis en œuvre pour intégrer des pratiques écologiques dans l'ensemble de la chaîne de valeur, depuis les matières premières jusqu'aux emballages. Mme PARK a souligné l'importance de lier innovation technologique et engagement sociétal pour répondre à la fois aux exigences environnementales et aux attentes d'un marché de plus en plus conscient des enjeux du développement durable.

### Saint-Gobain et l'Excellence en Innovation Industrielle

M. Ludovic WEBER, Président Asie-Pacifique de Saint-Gobain, a enrichi les échanges par une vision concrète de la transformation des secteurs industriels. Son intervention a porté sur les investissements dans les infrastructures intelligentes et les matériaux durables, soulignant que la modernisation de la construction passe par la création de systèmes énergétiquement performants. Par son expérience, il a démontré que la recherche et le développement dans le domaine de la construction peuvent constituer une véritable réponse aux défis climatiques, tout en améliorant la compétitivité des industries.

### Vers des Villes Neutres en Carbone

Une session modérée par M. Christophe LAURAS, Directeur des Opérations d'Accor en Grande Chine, dédiée aux stratégies d'urbanisation durable a réuni plusieurs experts qui ont partagé leurs perspectives sur la décarbonation des villes, un enjeu crucial dans la lutte contre le changement climatique.

### Planification Numérique et Optimisation Énergétique

La table ronde a débuté avec M. François MATHIEU de Dassault Systèmes, qui a présenté des outils numériques permettant de simuler et d'optimiser la consommation énergétique des villes. Il a insisté sur l'importance de l'intégration des technologies numériques pour anticiper les besoins énergétiques futurs et adapter les infrastructures en conséquence.

M. XU Xiaolong, du China Construction Technology Corporation, a complété cette présentation en partageant des expériences pratiques sur l'optimisation énergétique dans le secteur du bâtiment. Il a expliqué comment les nouvelles normes de construction

verte et les innovations en matière de matériaux peuvent réduire significativement l'empreinte carbone des projets urbains.

### Rôle de la Donnée et des Solutions Pratiques

Mme Esmie WANG, Directrice Générale d'Alibaba Cloud Europe, a ajouté une dimension technologique en mettant en avant l'exploitation des données massives (big data) pour élaborer des politiques climatiques efficaces. Sa vision montre comment la collecte, l'analyse et l'utilisation intelligente des données peuvent transformer la gestion énergétique des villes.

Enfin, M. HUANG Xiaojun de Veolia Chine et M. Terry ZHANG de Schnei-

der Electric ont détaillé des solutions concrètes déployées en Chine, comme la mise en place de systèmes de gestion de l'énergie et d'initiatives pour moderniser les réseaux électriques urbains. Leurs interventions illustrent l'application de technologies éprouvées pour réduire les émissions et améliorer la qualité de vie en milieu urbain.

### L'avenir du transport maritime

La dimension maritime du forum a offert une plongée dans les défis et innovations spécifiques au secteur des transports, cette deuxième séquence fut modérée par M. Emmanuel GROS, Vice Président de la CCI FRANCE CHINE.



## CMA-CGM et la Logistique Décarbonée

Mme Adeline FRANGER CHOURAQUI, Présidente Directrice Générale de CMA CGM Chine, a exposé en détail la stratégie de l'entreprise pour réduire l'empreinte carbone du transport maritime. Interviewée par M. Emmanuel GROS, elle a notamment mis en lumière les investissements massifs dans des technologies vertes qui permettent de repenser les chaînes logistiques. Par des actions concrètes telles que l'optimisation des routes maritimes et l'utilisation de carburants alternatifs, CMA-CGM démontre une volonté forte de transformation du secteur.

## Innovations et Efforts Collectifs dans le Transport Maritime

La session s'est poursuivie avec une table ronde où plusieurs acteurs clés ont pris la parole. Mme Amal LOUIS, du Grand Port Maritime de Marseille, a partagé des initiatives visant à intégrer des solutions d'énergie propre dans les opérations portuaires. M. LUO Wenbin de Shanghai Port Group Energy Co., Ltd. et M. QIN Jiangping de COSCO Shipping Lines ont détaillé les projets de modernisation des infrastructures portuaires, avec un accent particulier sur l'optimisation des flux et la réduction des émissions.

M. Adnan EZZARHOUNI, Directeur Général de GTT Chine, et M. Daniel SONG de Bureau Veritas Marine & Offshore ont présenté des avancées technologiques en matière de certification et de supervision des émissions, soulignant l'importance d'un cadre réglementaire robuste pour accompagner l'évolution du secteur maritime.

## Vers une Industrie Décarbonée

La troisième partie, modérée par Mme Caroline PENARD, Directrice Générale de la CCI FRANCE CHINE et portant sur la décarbonation industrielle a représenté le cœur du forum, avec une table ronde et une série d'interventions illustrant comment divers secteurs s'orientent vers une économie circulaire et électrifiée.

## EDF : L'Électrification des Procédés Industriels

M. Jean-Philippe LAMARCADE, Délégué Général d'EDF Chine, a présenté la stratégie en trois volets d'EDF. Selon lui, l'investissement dans des infrastructures intelligentes, la numérisation des proces-

« À travers l'utilisation d'outils quantitatifs comme l'EP&L (compte de résultat environnemental), Kering intègre la durabilité dans l'ensemble de ses processus, montrant qu'un engagement responsable peut rimer avec performance économique et excellence dans le secteur du luxe. »

carbone des procédés industriels. Il a détaillé la transformation de deux usines à Tianjin, désormais électrifiées, et a présenté les projets de capture et stockage du CO<sub>2</sub> mis en place dans certaines unités de production à Shanghai. Ces initiatives démontrent comment l'innovation peut transformer des procédés industriels historiquement lourds en acteurs de la transition énergétique.

## Kering : Révolution Durable dans le Secteur du Luxe

Mme CAI Jinqing, Présidente de Kering Chine, a exposé la démarche du groupe visant à réduire drastiquement l'impact environnemental de sa chaîne d'approvisionnement. À travers l'utilisation d'outils quantitatifs comme l'EP&L (compte de résultat environnemental), Kering intègre la durabilité dans l'ensemble de ses processus, montrant qu'un engagement responsable peut rimer avec performance économique et excellence dans le secteur du luxe.

## Envision et Shanghai Electric : Vers la Neutralité Carbone

M. SUN Jie, Directeur du Développement Durable d'Envision, a présenté la stratégie de l'entreprise pour atteindre la neutralité carbone dans l'ensemble de sa chaîne de valeur. Il a exposé des projets innovants, comme l'intégration massive des énergies vertes et la collaboration avec des partenaires pour instaurer des pratiques bas carbone. Mme YANG Hong, Vice-Présidente de Shanghai Electric, a quant à elle expliqué le développement des « zones zéro carbone », combinant énergies renouvelables (éolienne, hydrogène vert, biomasse) et solutions de stockage pour moderniser les parcs industriels. L'intervention de M. LIU Xinyi, Représentant du Green Partnership of Industrial Parks in China, est venue compléter ce panorama en soulignant l'importance de la collaboration intersectorielle pour accélérer l'ensemble de la transition industrielle.

## L'Excellence Française et l'Engagement pour un Avenir Durable

## Hennessy : Un Savoir-Faire Alliant Tradition et Innovation

M. Laurent BOILLLOT, Directeur Général de Hennessy, a partagé comment la maison conjugue l'excellence artisanale avec une démarche écoresponsable. Son in-

tervention a mis en lumière des initiatives visant à valoriser le terroir tout en intégrant des technologies innovantes pour réduire les impacts environnementaux, offrant ainsi un modèle de transformation pour les entreprises de luxe.

## FORVIA : Mobilité et Industrie au Service de la Décarbonation

Pour clore les interventions thématiques, M. Patrick KOLLER, Directeur Général de FORVIA, a présenté les orientations stratégiques de son groupe dans le domaine de la mobilité durable et de l'industrie zéro carbone. Son témoignage a souligné l'importance de l'innovation technologique, de la digitalisation et d'une approche collaborative pour répondre aux enjeux de décarbonation de l'ensemble du secteur industriel.

## Clôture Inspirante par les Responsables Institutionnels

La journée s'est conclue par une synthèse des enjeux globaux par M. Didier BOULOGNE, Directeur Général Délégué Export de Business France, suivi d'un discours fort de Mme Sophie PRIMAS, Ministre Déléguée Chargée du Commerce Extérieur et des Français de l'Étranger. Mme PRIMAS a réaffirmé la volonté collective des acteurs économiques et

« Ce rassemblement a démontré que, malgré des défis techniques et économiques majeurs, la collaboration entre la France et la Chine ouvre la voie à des transformations profondes, capables de réconcilier compétitivité industrielle et respect de l'environnement. »

institutionnels de relever les défis climatiques, en appelant à renforcer la coopération franco-chinoise pour bâtir un avenir énergétique durable.

## Conclusion : Un Engagement Commun pour la Transition Énergétique

En réunissant des grands acteurs comme CMA-CGM, Forvia, Saint-Gobain, Edf, L'Oréal, Hennessy et d'autres leaders, le Forum Franco-Chinois pour le Climat 2024 a offert une plateforme d'échanges riche en perspectives et en solutions concrètes. Chaque intervention, qu'elle soit axée sur la logistique maritime, la transformation industrielle ou la numérisation des villes, a mis en avant une même ambition : faire converger innovation, expertise et engagement institutionnel pour accélérer la décarbonation globale.

Ce rassemblement a démontré que, malgré des défis techniques et économiques majeurs, la collaboration entre la France et la Chine ouvre la voie à des transformations profondes, capables de réconcilier compétitivité industrielle et respect de l'environnement. C'est dans cette dynamique d'échange et de partenariat que se dessine l'avenir d'une transition énergétique résolument tournée vers la durabilité.





法国外贸与侨民事务部部长级代表 索菲·普里马女士  
上海市国际贸易促进委员会副会长 马屹先生  
中国法国工商会会长，赛峰集团中国总经理 贺明先生  
法国商务投资署出口事务副总经理 迪迪埃·布洛涅先生  
佛吉亚集团首席执行官 柯瑞达先生  
轩尼诗总裁兼首席执行官 洛朗·布瓦洛先生  
欧莱雅北亚及中国首席可持续发展官 朴智鲜女士



马赛大港执行委员会成员、业务发展及多式联运解决方案总监 阿玛尔·路易斯女士  
圣戈班亚太区首席执行官 韦博立先生  
达索集团商务运营总监 弗朗索瓦·马修先生  
达飞中国总经理 方艾琳女士  
法国电力集团副总裁兼法电中国区总裁 尚为邻先生  
雅高集团大中华区首席运营官 乐睿思先生  
中国法国工商会总经理 韦嘉玲女士

2024年11月5日，第二届法中气候论坛在上海隆重召开。值此中法建交60周年暨中国国际进口博览会之际，论坛汇聚中法两国450名政企代表及35万名线上观众，共探生态转型挑战与机遇。本届论坛由法国驻华大使馆、法国商务投资署及中国法国工商会联合主办，并获中国国际贸易促进委员会支持，成为中法绿色合作的重要里程碑。

中国法国工商会会长贺明先生与上海市国际贸易促进委员会副会长马屹先生致开幕辞，强调中法合作对加速气候行动的全球意义。法国外贸及海外法国人事务部长级代表索菲·普里马女士于闭幕式重申共同使命，呼吁深化可持续承诺。法国商务投资署出口事务副总经理迪迪埃·布洛涅总结论坛成果，彰显“法国团队”协作力量。

« 2024年11月5日，第二届法中气候论坛在上海隆重召开。值此中法建交60周年暨中国国际进口博览会之际，论坛汇聚中法两国450名政企代表及35万名线上观众，共探生态转型挑战与机遇。 »

论坛云集全球领军企业高管，包括佛吉亚集团首席执行官柯瑞达先生、轩尼诗全球总裁洛朗·布瓦洛、欧莱雅北亚及中国可持续发展总监朴智鲜女士、圣戈班亚太区总裁韦博立先生、达飞轮船中国首席执行官方艾琳女士及法国电力集团副总裁兼法电中国区总裁尚为邻先生共绘低碳未来蓝图。

**欧莱雅：以创新锚定碳中和**

欧莱雅北亚及中国可持续发展总监朴智鲜女士阐释集团碳中和战略，强调从原料采购至包装的全价值链绿色实践。其提出“科技创新与社会责任双轮驱动”理念，直面环境和可持续消费市场新需求。

**圣戈班：工业革新领域的卓越表现**

圣戈班亚太区总裁韦博立先生聚焦智能基建与可持续材料投资，指出建筑现代化需以高效系统为核心，通过研发赋能产业竞争力与气候韧性。

**圆桌讨论一：构建零碳城市新范式**

雅高集团大中华区首席运营官乐睿思先生主持“可持续城市化战略”议题，探讨城市脱碳路径。各路专家学者齐聚一堂，针对城市去碳化这一气候变化议题，分享了他们的独到见解。

第一场圆桌会议由达索系统中国区技术总监弗朗索瓦·马修先生开场，他展示了数字工具如何优化城市能耗，强调技术融合对基建前瞻布

« 此次论坛印证：纵使面临技术与经济双重挑战，中法合作仍能开辟深度转型路径，实现工业竞争力与环境保护的共生共赢。 »

局，能源需求预测的价值；

国家建筑绿色低碳技术创新中心副主任胥小龙先生分享了绿色建筑标准实践经验，解析低碳建材创新对城市碳足迹的削减效应；

阿里云欧洲部总经理王慧女士补充了技术层面的内容，她提出以大数据驱动气候政策制定，赋能城市能源智慧管理；

威立雅中国总代表黄晓军先生与施耐德电气高级副总裁、战略与业务发展中国区负责人熊宜先生详解智能电网升级案例，印证技术落地对城市生态的革新力量。

**圆桌讨论二：航运业绿色革命**

中国法国工商会副会长郭嵩明先生主持海事转



型议题，聚焦海运领域所面临的特定挑战与创新。

达飞轮船中国总经理方艾琳女士详解“减碳航运战略”，通过投资绿色技术以进行物流供应链调整，通过航线优化与替代燃料策略，展现海运行业变革决心。

马赛港代表阿玛尔·路易斯女士、上海港集团能源公司总经理罗文斌及中远海运项目总监秦江平共议港口清洁能源基建与排放管控实践；

GTT中国总经理安南·伊撒奥尼先生与必维国际检验集团法国船级社副总经理宋丹先生强调技术认证与监管框架对行业转型的支撑作用。

### 圆桌讨论三：产业深度脱碳：迈向循环经济

中国法国工商会总经理韦嘉玲女士主持核心议题，围绕产业脱碳展开，呈现工业电气化与循环经济实践。

法国电力集团副总裁兼法电中国区总裁尚为邻先生提出“智能基建+数字化+战略合作”三维战略，推动工业能源结构升级，减少化石能源消耗并大规模整合可再生能源；

法国液化空气中国总裁黎瑞华先生强调了减

少工业流程碳足迹的具体行动，他分享了天津两家工厂的电气化改造情况及上海碳捕集项目，展现传统工业低碳转型路径；

开云集团大中华区总裁蔡金青女士介绍了集团大幅减少其供应链对环境影响的举措，通过使用环境损益表（EP&L）等量化工具将可持续理念融入全流程；

远景科技可持续发展总监孙捷先生介绍了公司在整个价值链上实现碳中和的战略。他阐述了一些创新项目，比如大规模整合绿色能源，以及与合作伙伴合作以推行低碳实践。上海电气副总裁杨虹女士解析了“零碳园区”建设方案，将可再生能源（风能、绿氢、生物质能）与储能解决方案相结合，以实现工业园区的现代化。中国工业园区绿色合作组织代表刘心怡先生的发言进一步补充了这一图景，他强调跨行业合作对于加速整个工业转型的重要性。

轩尼诗全球总裁洛朗·布瓦洛诠释“风土守护与技术创新”双轨战略，为奢侈品行业提供转型范本；佛吉亚集团首席执行官柯瑞达先生压轴演讲，强调数字化协同对全产业链脱碳的核心价值。

### 闭幕展望：协同共进，擘画未来

法国商务投资署出口事务副总经理迪迪埃·布洛涅总结全天议程，法国外贸部长级代表苏菲·普里马斯女士致闭幕辞，重申中法携手应对气候挑战的决心，呼吁加强中法合作，以构建一个可持续的能源未来。

### 结语：共赴能源转型之约

2024法中气候论坛汇聚达飞轮船、佛吉亚、圣戈班、法国电力、欧莱雅、轩尼诗等全球领军企业，打造了一场观点碰撞与务实解决方案交织的盛会。无论是聚焦海事物流革新、工业体系重构，还是城市数字治理，所有讨论均指向同一目标——融汇技术创新、专业智慧与制度承诺，加速全球脱碳进程。

此次论坛印证：纵使面临技术与经济双重挑战，中法合作仍能开辟深度转型路径，实现工业竞争力与环境保护的共生共赢。在持续对话与伙伴关系构筑中，一条坚定指向可持续的能源变革之路正渐次清晰——唯有协同创新，方能重塑未来。

