



INTERVIEW

WILLIAM ZHAO

TotalEnergies China
Country Chair

« En 2020, la Chine a dévoilé son objectif d'atteindre la neutralité carbone d'ici 2060. Nous constatons que notre stratégie de transformation est parfaitement en phase avec les besoins du pays, ce qui pose les bases de notre réussite en Chine. Nous sommes sur la bonne voie. »

Quelle analyse faites-vous de l'évolution économique de la Chine au cours des 30 dernières années ?

Depuis que la Chine a commencé à ouvrir et à réformer son économie, la croissance du PIB du pays s'est maintenue à un niveau élevé, avec une moyenne de plus de 9% par an. Cette croissance, qui reposait principalement sur les investissements, la fabrication à faible coût et les exportations, a atteint ses limites et a entraîné, dans une certaine mesure, des déséquilibres économiques, sociaux et environnementaux. Pour réduire ces déséquilibres, il faut modifier la structure de l'économie en passant de l'industrie manufacturière aux services à forte valeur ajoutée, de l'investissement à la consommation et d'une intensité de carbone élevée à une intensité faible. Ces dernières années, le taux de croissance de la Chine s'est ralenti pour se situer dans la moyenne des taux à un chiffre. Le défi à venir est de trouver de nouveaux moteurs de croissance, par exemple les innovations, tout en s'attaquant aux problèmes sociaux et environnementaux de la précédente voie de développement de la Chine.

Quel a été le « parcours » chinois de TotalEnergies au cours de cette période ?

TotalEnergies a été la première entreprise énergétique internationale à entrer dans le secteur de l'exploration pétrolière et gazière offshore en Chine. L'entreprise s'est présentée

TotalEnergies



TotalEnergies

TotalEnergies South Sulige Project

道达尔能源内蒙古苏里格南气田项目

VERS LA NEUTRALITÉ CARBONE EN 2060

de manière active sur l'ensemble de la chaîne de valeur de l'industrie énergétique chinoise au cours des quatre dernières décennies. En tant que fournisseur majeur de gaz naturel en Chine, nous produisons du gaz de réservoir étanche dans le sud de Sulige en Mongolie intérieure et fournissons plus de 5 millions de tonnes de gaz naturel liquide au marché chinois chaque année.

Afin de réaliser l'ambition de TotalEnergies de parvenir à un bilan net zéro d'ici 2050 et de faire écho à la stratégie de transition énergétique de la Chine, nous avons renforcé notre présence dans le domaine de l'électricité à faible émission de carbone en Chine en investissant dans le solaire, l'éolien offshore et le stockage d'énergie afin d'assurer une croissance durable.

En outre, nous étendons notre réseau de stations-service en Chine conjointement avec des partenaires chinois. Depuis que nous avons apporté notre première station de recharge de véhicule électrique en 2020, nous déployons notre ambitieux réseau de services de recharges électriques pour promouvoir l'e-mobilité en Chine. Par ailleurs, nous offrons une large gamme de produits et de services de lubrifiants à nos clients dans le domaine de l'huile automobile, de l'huile industrielle et du marché de l'électrique. Dans le domaine du raffinage, nous fournissons constamment des polymères à haute valeur ajoutée qui améliorent les performances et procurent des avantages concurrentiels à nos clients.

« Davantage d'investissements seront consacrés à l'électricité renouvelable (solaire, éolienne), aux nouvelles molécules (hydrogène, biomasse) et au soutien de la mobilité propre. »

Et si c'était à refaire ?...

Si nous avions pu faire quelque chose différemment, je dirais que nous aurions mis l'accent sur le gaz naturel plus tôt, en nous éloignant du charbon plus tôt, en nous concentrant davantage sur l'électricité renouvelable, le stockage de l'énergie et des solutions plus innovantes. En 2021, le Groupe a changé de nom : de "Total" à "TotalEnergies". Cette décision est un reflet supplémentaire de la stratégie de l'entreprise selon laquelle nous diversifions nos produits, en nous transformant d'une entreprise pétrolière et gazière traditionnelle en une entreprise multi-énergies qui produit et commercialise des énergies, notamment des énergies renouvelables et de l'électricité, du gaz naturel et des gaz verts, du pétrole et des biocarburants.

En 2020, la Chine a dévoilé son objectif d'atteindre la neutralité carbone d'ici 2060. Nous constatons que notre stratégie de transformation est parfaitement en phase avec les besoins du pays, ce qui pose les bases de notre réussite en Chine. Nous sommes sur la bonne voie.

Dans 30 ans, la Chine devrait être la première puissance économique mondiale... Comment TotalEnergies peut-il soutenir cette dynamique ?

Parallèlement à la participation du Groupe à la croissance de l'économie chinoise et à la poursuite de la transition énergétique, les activités de TotalEnergies en Chine et avec la Chine évoluent du champ traditionnel du développement et de la commercialisation de l'énergie pour englober l'ensemble de la chaîne de valeur de l'industrie, portées par notre vision de travailler ensemble pour créer un avenir énergétique durable. Davantage d'investissements seront consacrés à l'électricité renouvelable (solaire, éolienne), aux nouvelles molécules (hydrogène, biomasse) et au soutien de la mobilité propre. La Chine a acquis une reconnaissance essentielle dans les technologies énergétiques émergentes en tant que centre d'une puissance d'innovation. Nous espérons permettre la réalisation de projets innovants dans le pays tout en fournissant des services au monde entier. Par exemple, nous poursuivons notre participation au projet CHEERS (Chinese-European Emissions-Reducing Solutions), dans le cadre duquel la société travaille avec des universités prestigieuses, des centres de recherche et des fabricants d'équipements de pointe au développement d'une technologie de capture, d'utilisation et de stockage du carbone (CCUS) à grande échelle, peu coûteuse et à haut rendement.

Propos recueillis par P. TI

道达尔能源

在2060年实现碳中和



采访

赵伟良

道达尔能源中国区主席

« 2020年，中国公布了2060年实现碳中和目标。我们可以看到，道达尔能源的转型战略符合中国的发展需求，这为我们在中国的成功奠定了基础。我们完全走在正确的道路上。 »

您对中国过去三十年的经济发展有什么分析？

自改革开放以来，中国的GDP增速一直保持在较高水平，年均增长超过9%。然而，这种较高水平的经济增长主要由投资、低端制造业和出口拉动，已经达到了上限，在一定程度上导致了经济、社会和环境发展的不平衡。要解决不平衡的问题，就需要调整经济结构，从低端制造业转向高附加值服务业，从投资转向消费，从碳排放密集型转向低碳型产业。近年来，中国的经济增速在较高水平上逐步放缓，回落到个位数。中国接下来面临的挑战是要找到新的增长动力，比如以创新驱动，同时还应解决中国早前在发展过程中产生的社会和环境问题。

在这段时期，道达尔能源的“中国之旅”是怎样的？

道达尔能源是第一家进入中国海上石油和天然气勘探的国际能源公司。过去四十年来，公司一直活跃在中国能源产业价值链的各个环节。作为中国主要的天然气供应商，我们在内蒙古地区开发苏里格南区块的致密气，每年向中国市场供应500多万吨液化天然气。

为了实现道达尔能源在2050年实现净零排放的目标，并支持中国的能源转型战略，我们一直致力于开发中国的低碳电力业务，加大在太阳能、海上风电和储能技术方面的投资，以确保可持续增长。

此外，我们与中国合作伙伴携手拓展中国的加油站网络。自我们于2020年在中国启动的第一个电动汽车充电站以来，我们便开始雄心勃勃地打造公司电动汽车充电服务网络，以促进中国

« 我们将在可再生电力（太阳能、风能）、新型脱碳能源（氢气、生物质）和清洁交通领域加大投资。 »

的交通电气化。此外，在汽车用油、工业用油和电力市场，我们为客户提供多种类型的润滑油产品和服务。在炼油业，我们一直致力于提供高附加值的聚合物等化工产品，以优化性能，为客户创造竞争优势。

那么如果这一切从头来过呢？

如果可以的话，我们会更早地关注天然气，更早地退出煤炭业务，更多地聚焦可再生能源和能源储存，提供更多的创新解决方案。2021年，公司名称由“道达尔”改为“道达尔能源”，反映了公司推进战略转型的决心，即促进能源多元化。我们将从一个传统的石油和天然气公司转变为一个集生产和销售于一体的多元型能源公司，包括可再生能源、电力、天然气、石油和生物燃料。2020年，中国公布了2060年实现碳中和目标。我们可以看到，道达尔能源的转型战略符合中国的发展需求，这为我们在中国的成功奠定了基础。我们完全走在正确的道路上。

如果向前看的话：30年后，中国应该会成为世界领先的经济大国……道达尔能源如何紧跟这种发展活力？

道达尔能源是中国的经济增长和能源转型的重要参与者，在中国的业务和与中国合作伙伴一起携手开发的业务正从传统的能源开发和营销领域发展到整条产业价值链的塑造，这是由我们的愿景所驱动的，即共同创造一个可持续的能源未来。我们将在可再生电力（太阳能、风能）、新型脱碳能源（氢气、生物质）和清洁交通领域加大投资。作为创新大国，中国在新能源技术领域的发展已经获得了重要认可。我们在中国开发创新项目的同时，也向全世界提供我们的服务。例如，我们将继续参与中欧污染物减排技术研究项目（CHEERS），与一流的大学、研究中心和设备制造商合作，开发大规模、低成本、高效率的碳捕获、利用和封存（CCUS）技术。

采访人：P. TI