



## CASE STUDY

RECONCILING PRODUCTIVITY AND SOCIAL PRACTICES  
TO IMPROVE PERFORMANCE



AT THE BEGINNING...



# WELCOME...

**MINDUP**  
*consulting*

**Asterwind**  
Manufacturing Solutions





# Safety





## Working areas





# Machines





# Working processes

Ø





# Work environment





# KICKING OFF THE NEW FACTORY PROJECT



***“How to ? ”...***

***Concept  
Design***

***Production  
& Maintenance  
Management***

***Technical  
Engineering***



***Operational Excellence  
Lean Manufacturing***

***Value  
Engineering***

***Process  
Redesign***

***Good sense  
& Experience***

***...Change  
Management...***



✧ How to motivate management and workers?

***“Only wet babies like change”...***

Change Management  
2 populations - 3 Key levers



### Management

Commitment empowered by:

1. Sales
2. Quality
3. Cost

### Workers / Employees

Commitment empowered by:

1. Working conditions
2. Safety
3. Wellness

Target:  
Meet 1 shared vision



# New Toy = New Lay-out

**MINDUP**  
*consulting*

**Asterwind**  
Manufacturing Solutions





## Involving the Management





...and the employees

**MINDUP**  
*consulting*

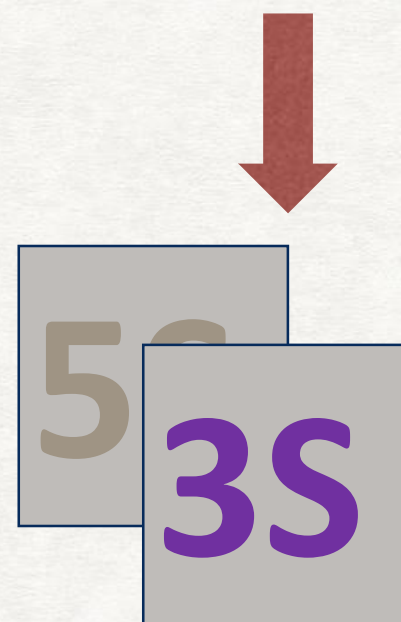
**Asterwind**  
Manufacturing Solutions





# Start by Simple, Understandable and Visible actions

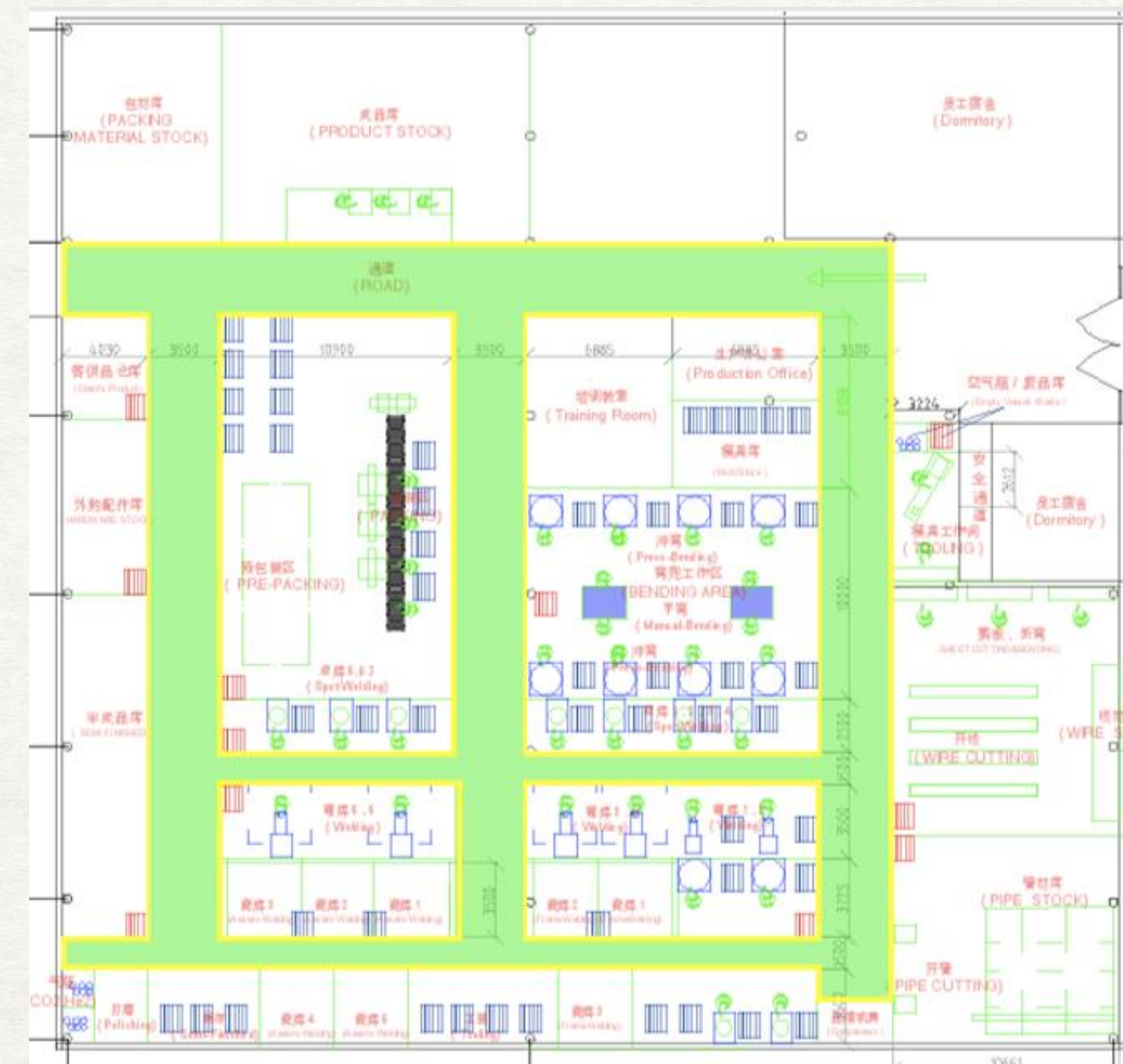
## 1. Lean Management Quick start



**Sort – Set – Sweep**

(+ Standardize – Sustain)

## 2. Lay-out Design





# Change : Get the spirit !

**MINDUP**  
*consulting*

**Asterwind**  
Manufacturing Solutions





# Cleaning

**MINDUP**  
*consulting*

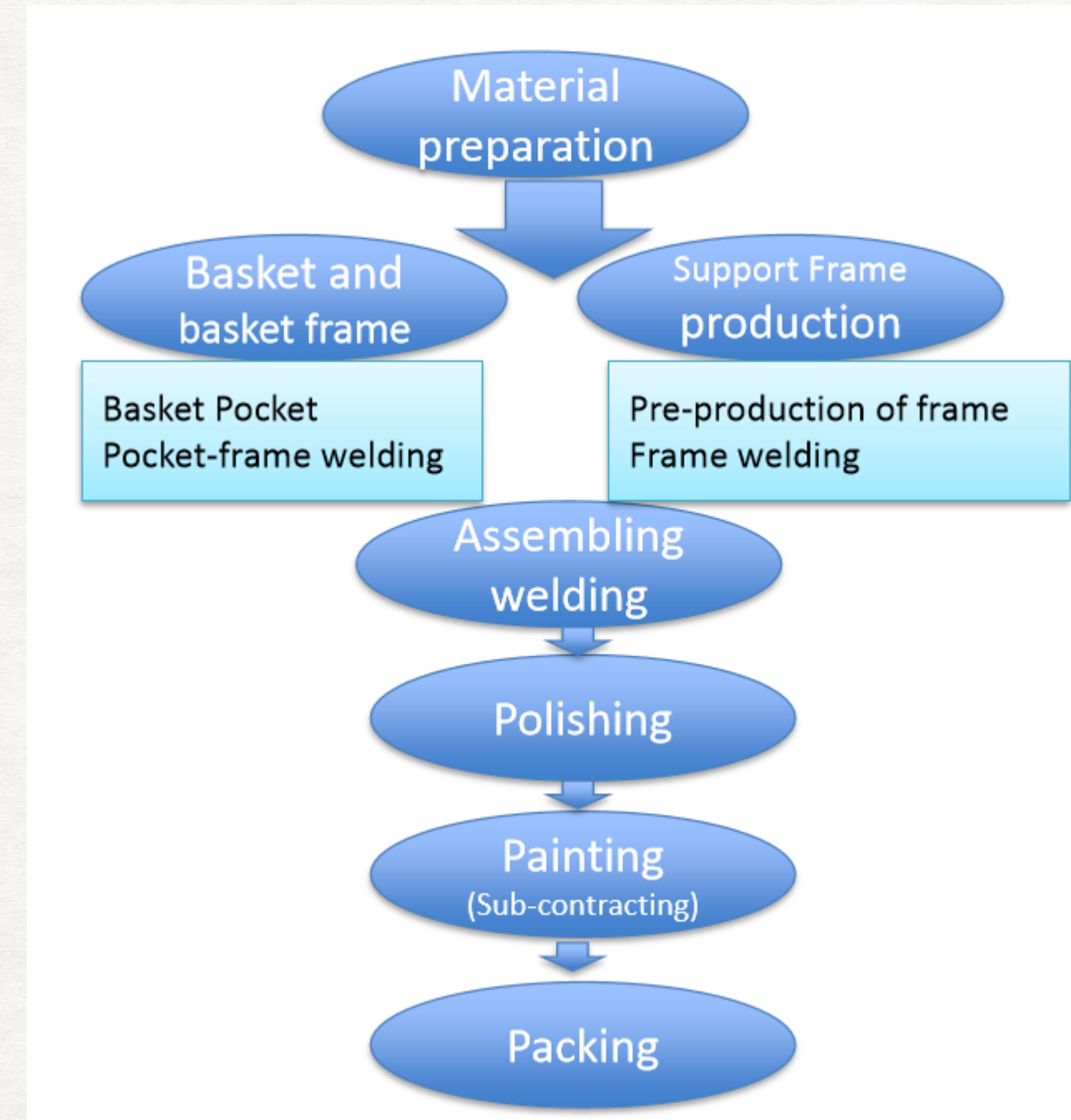
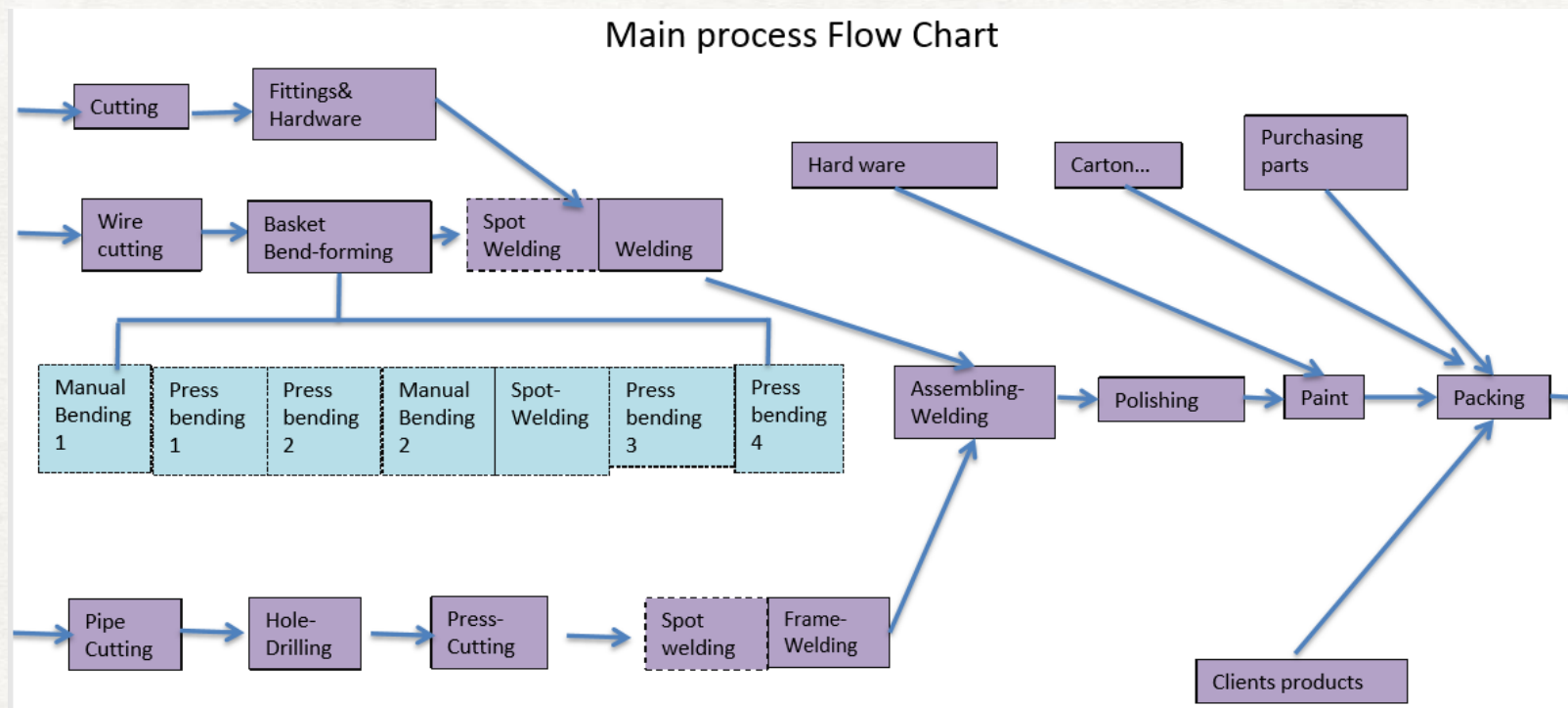
**Asterwind**  
Manufacturing Solutions





# Lay-out Redesign

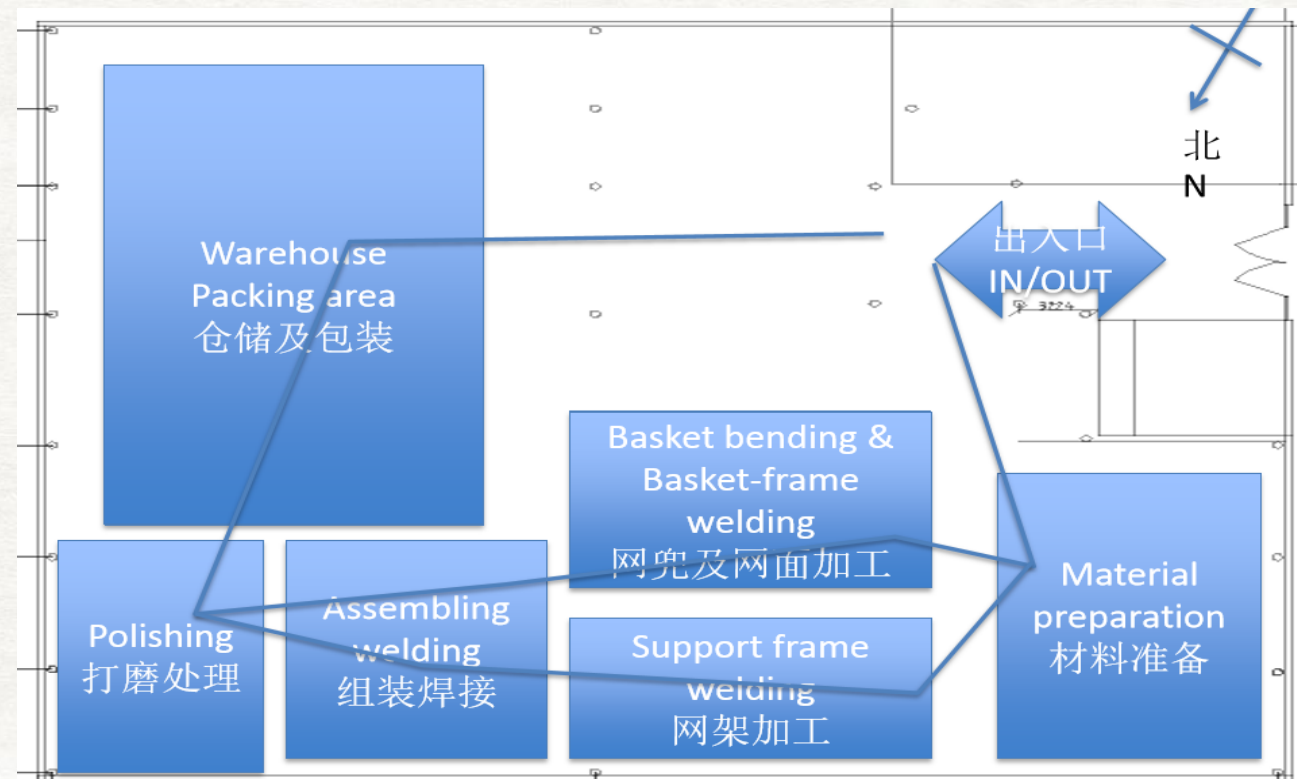
## 1. Process analysis





# Lay-out Redesign

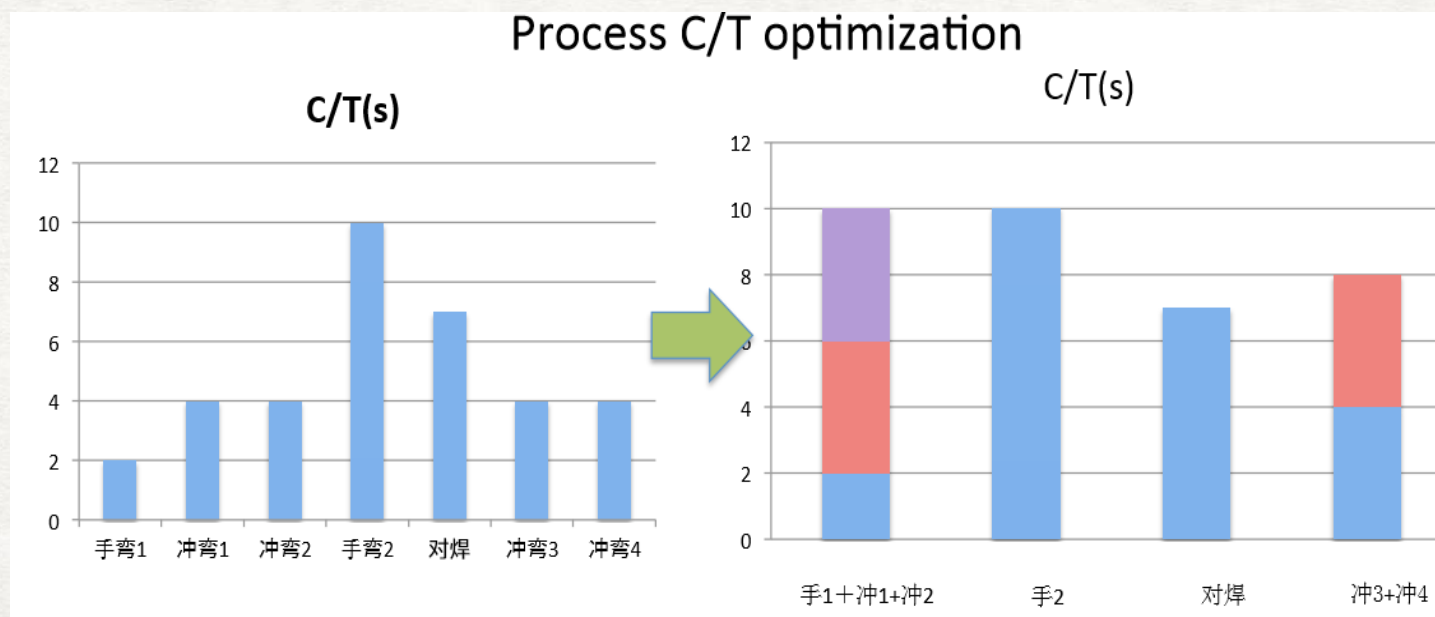
## 2. Production flow analysis



### VSM

	MB1	PB1	PB2	MB2	WELDING	PB3	PB4	
OP(Staff)	1	1	1	1	1	1	1	VAT/LT=0.02%
L/T(hour)	2.8	4.4	4.4	4.4	7.8	4.4	18	L/T 46.1H
C/T(Second)	2.5	4	4	10	7	4	4	VAT=35.5s
WIP	High	Low	Low	Low	High	Low	Low	

### Process C/T optimization





# Lay-out Redesign

## 2. Ergonomics





# Lay-out Redesign

## 3. Safety





# Safety

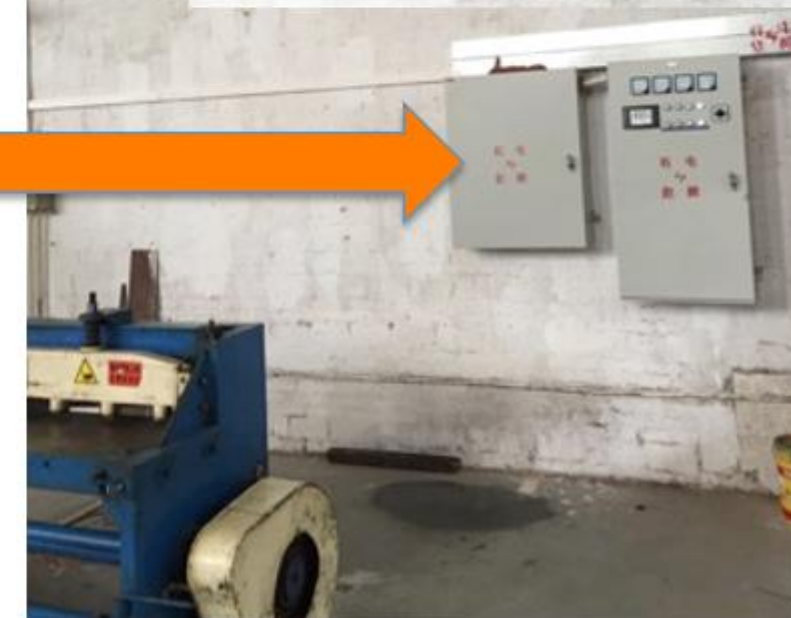


Welding protection  
mark

Color for each  
phase

Power Marking

Protection





# Lay-out Redesign Setup

**MINDUP**  
*consulting*

**Asterwind**  
Manufacturing Solutions







Every machine is in its position

Dedicated space to put cleaning devices





# Production Management

## 1. Optimization



Work table &  
New material  
supply

Process in line



Simple transfer  
tooling



# Production management

## 2. SOPs

[illegible]



# Production Management

## 3. Planning & KPIs

2018 年 6 月份

考勤登记表

部门:

本月 31 天, 应勤工时 208 小时

编号	姓名	日期	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	应勤工时	实勤工时	出勤率
1	罗金丰	上午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		下午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		加班																																		
2	罗金丰	上午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		下午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		加班																																		
3	罗金丰	上午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		下午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		加班																																		
4	罗金丰	上午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		下午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		加班																																		
5	罗金丰	上午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		下午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		加班																																		
6	罗金丰	上午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		下午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		加班																																		
7	罗金丰	上午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		下午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		加班																																		
8	罗金丰	上午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		下午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		加班																																		
9	罗金丰	上午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		下午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		加班																																		
10	罗金丰	上午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		下午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		加班																																		
11	罗金丰	上午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		下午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		加班																																		
12	罗金丰	上午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		下午	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到	到
		加班																																		

Φ=迟到

V=早退

O=旷工

+=病假

Δ=事假

□=产假

⊕=人流

⊖=公假

考勤员:

2018年6月份工资表

部门: 祺进金属制品厂

编号	姓名	基本工资	应发							应付工资	应扣					实付工资	领款人签名
			天数	金额	话费补助	加班	加班工资	计件金额	伙食	伙食补贴	金额	电费	借资	餐费	社保		
			28	3000.00		10	120.00				3120.00	85.00				3035.00	
1	罗金丰	3000.00	28	3000.00	5.00						3005.00					3005.00	
2	张慧玲	3000.00	28	3000.00		10	120.00				3120.00				318.00	2802.00	
3	吴立强	3000.00	28	3000.00							3000.00	65.00			318.00	2617.00	
4	陈丽燕	3000.00	26	3000.00							2640.00					2640.00	
5	李瑞强	2500.00	26	2500.00	5.00	4	144.00				2649.00					2649.00	
6	罗汉荣	3000.00	28	3000.00		10	360.00		28	168.00	3528.00	78.00				3450.00	
7	吴国财	2500.00	28	2500.00	5.00						2505.00					2505.00	
8	谢奕金	3000.00	28	3000.00	5.00						3173.00	56.00			318.00	2799.00	
9	许银珠	2500.00	26			10		3085.00	26	156.00	3242.00				318.00	2924.00	
10	李积友	2500.00	26			12		3310.00	26	156.00	3466.00	81.00			318.00	3067.00	
11	罗林村	3000.00	28	3000.00		10	360.00				3360.00	67.00			318.00	3293.00	
12	林瑞娟	2500.00	28	2500.00					28	168.00	2668.00					2668.00	
13	黎凤	2500.00	28			10		3215.00		0.00	3215.00	77.00				3138.00	
14	胡文芳	2500.00	28			8		2860.00	28	168.00	3028.00					3028.00	
15	苏群妹	2500.00	28			7		3120.00	28	168.00	3288.00					3288.00	
16	李宝	3000.00	28	3000.00		10	360.00				3360.00	73.00				3287.00	
17	罗克新	3000.00	28	3000.00		10	360.00				3360.00					3360.00	
18	李桂兰	2500.00	28			10		2720.00			2720.00	55.00				2665.00	
	合计			40000.00	20.00						56513.76	0.00	0.00	0.00	1908.00	53261.00	

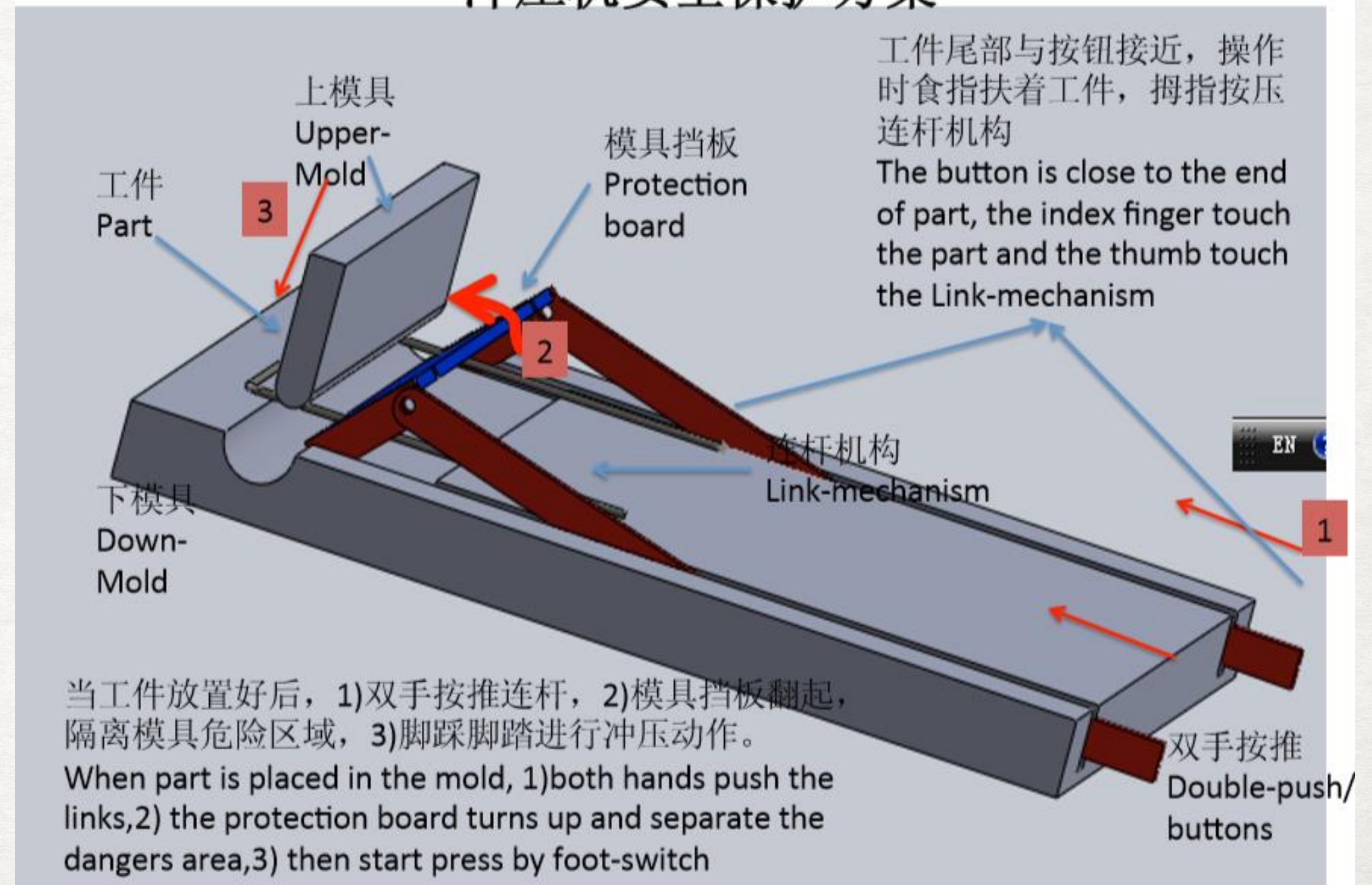


# Production Management

## 4. Worker's safety



### Safety protection concept 冲压机安全保护方案





# Change Management Trainings



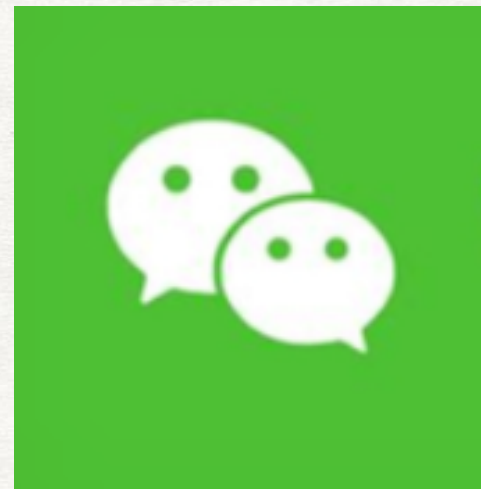
培训记录表					
培训时间		2018.7.4 13:30-15:30		培训讲师	
培训地点		车间		培训方式	
培训课题		1. 5S-整理		2. 整理	
培训参加人员					
序号	姓名	工种	序号	姓名	工种
1	王立华	车工	16	梁泽华	焊工
2	梁泽华	焊工	17		
3	梁泽华	焊工	18		
4	梁泽华	焊工	19		
5	梁泽华	焊工	20		
6	梁泽华	焊工	21		
7	梁泽华	焊工	22		
8	梁泽华	焊工	23		
9	梁泽华	焊工	24		
10	梁泽华	焊工	25		
11	梁泽华	焊工	26		
12	梁泽华	焊工	27		
13	梁泽华	焊工	28		
14	梁泽华	焊工	29		
15	梁泽华	焊工	30		
记录人		梁泽华		记录日期	
				2018.7.4	



# Change Management

## Continuous Improvement & Problem Solving

can be supported by a new experimented tool :



« Job Spotting »

The New Gemba Walk



## RESULTS & IMPACTS



# WELCOME BACK!

**MINDUP**  
*consulting*

**Asterwind**  
Manufacturing Solutions





# Factory organisation



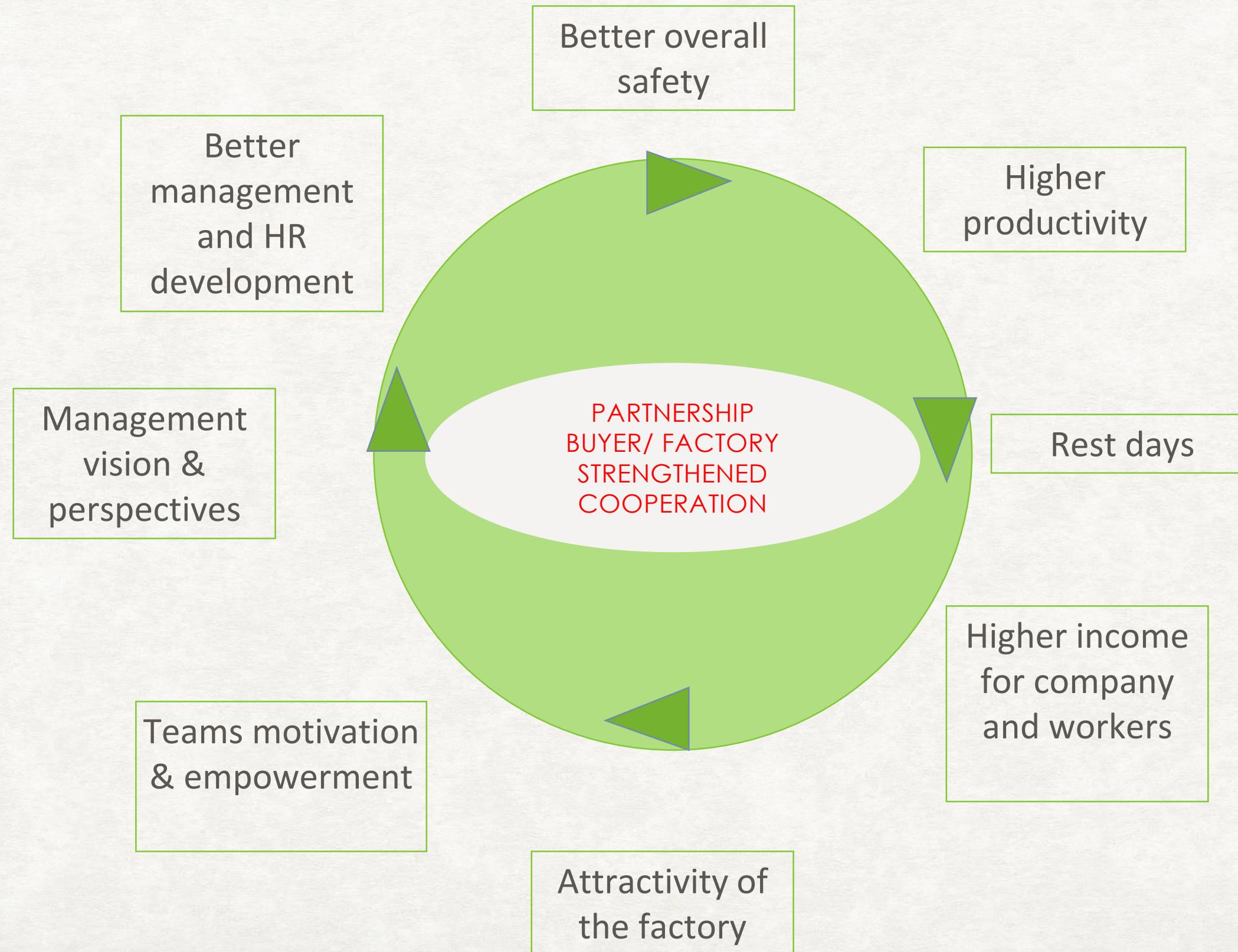


# People Safety





## (SOME) RESULTS OF THE PROJECT





## NEXT STEPS

- ✧ KEEP THE SUPPORT! Wage structure/ compensation overtime/ discipline in maintaining fundamentals
- ✧ QUALITY COMMUNICATION WITH CLIENT
- ✧ SPREAD BEST PRACTICES





## KEY SUCCESS FACTORS

- ✧ Motivated and committed factory boss AND client -> partnership approach/ shared responsibility
- ✧ Support and communication in managing changes
- ✧ A holistic yet pragmatic approach to performance and sustainability



# Q&A