



**Quel a été le "parcours chinois" de Veolia sur cette période ?**

Avec 170 ans d'histoire, Veolia est la référence mondiale de la gestion optimisée des ressources. Présent sur les cinq continents avec 220 000 salariés, le Groupe conçoit et déploie des solutions pour la gestion de l'eau, des déchets et de l'énergie, qui participent au développement durable des villes et des industries.

Convaincu du rôle et de l'utilité des entreprises face aux attentes de la société, le Groupe Veolia est l'une des premières entreprises françaises à avoir défini sa raison d'être, sous l'impulsion de son PDG pour qui « une entreprise est prospère parce qu'elle est utile et non l'inverse ».

Les premiers pas de Veolia sur le marché des services à l'environnement en Chine remontent à 1992. À cette époque l'entreprise

*« Les premiers pas de Veolia sur le marché des services à l'environnement en Chine remontent à 1992. À cette époque l'entreprise apportait son savoir-faire en matière de gestion des déchets, en lançant la première opération de gestion des déchets en Chine. »*

certaines sont allés au-delà de nos attentes, d'autres n'ont malheureusement pas suivi la même évolution. C'est le nombre, la qualité du service, la diversité des projets, leurs évolutions et l'innovation qui ont permis d'assurer notre présence en Chine et notre développement. L'expérience acquise en Chine, la taille des usines que nous gérons, inconnues en Europe, et les normes imposées par le gouvernement souvent les plus strictes qui soient, nous ont permis d'améliorer nos process ailleurs dans le monde. Nous avons globalement renforcé notre qualité de services, développé de nouvelles expertises. Je me souviens de mon arrivée en Chine avec une équipe restreinte et maintenant quand on se retourne même si tout est loin d'être parfait je pense que les équipes peuvent être fières du chemin parcouru.

**Si l'on se projette : la Chine dans 30 ans devrait être la première puissance économique mondiale... Comment le groupe Veolia peut-il accompagner cette dynamique ?**

Veolia continuera d'accompagner les municipalités et les industriels pour atteindre l'objectif de neutralité carbone en 2050. Une première étape se dessine pour nous et nos clients pour atteindre 50% de cet objectif à l'horizon 2032. Nous élaborons en ce moment même notre plan pour y parvenir. Nous continuerons de développer les solutions que nous proposons déjà aujourd'hui par exemple avec la réutilisation des eaux usées, le retraitement des plastiques et des batteries mais aussi en proposant des solutions énergétiques bas carbone (Biomasse, biogaz, électricité verte...) et bien sûr l'efficacité énergétique sur l'ensemble de nos segments. La capture de CO2 et sa réutilisation (méthanol) est une solution que nous testons déjà aujourd'hui. Veolia est un architecte de solution, et nous accompagnerons nos clients pour que la croissance puisse se faire dans ce monde plus respectueux de l'environnement et de la biodiversité pour lequel nous déployons l'ensemble de nos ressources (nom donné en interne aux collaborateurs de Veolia). 30 ans c'est demain et les solutions se construisent aujourd'hui

**La CCI fête ses 30 ans, pouvez-vous nous dire quelques mots sur cette institution ?**

La CCI est un endroit unique pour rencontrer les autres entreprises françaises, un lieu d'échange d'expériences qui nous aide à mieux comprendre la Chine et son évolution. Le dynamisme des équipes rend les moments de partage toujours agréables et les informations que nous obtenons sont toujours d'une aide certaine.

*Propos recueillis par P. TI*

# LA CHINE VA ENTRER UNE NOUVELLE PHASE DE



INTERVIEW

**THIERRY STIEVENARD**

Senior vice-président industriel Veolia Chine continentale & Macao

**Quelle analyse faites-vous de l'évolution économique de la Chine sur les 30 dernières années ?**

Depuis les années 1990 jusqu'aux années 2010, la Chine a eu une croissance à deux chiffres qui a attiré de multiples investisseurs aidés par une politique d'ouverture pleine de dynamisme et une main d'œuvre encore peu chère. C'est également durant cette période que Veolia a connu sa croissance la plus dynamique en se positionnant principalement sur les marchés municipaux. Les années 2010-2020 ont vu le pays mûrir et se soucier de plus en plus de l'environnement, c'est durant cette période que Veolia a développé son activité avec les industriels en les aidant à respecter les nouvelles normes, les plus contraignantes au monde grâce à son savoir-faire et l'utilisation de technologies avancées.

Depuis 2020, nous avons rencontré des difficultés, principalement en raison de la propagation de la Covid-19 et de l'affaiblissement de la demande qui en résulte. Nous sommes persuadés que nous arrivons vers la fin de cette période difficile et que la Chine va entrer dans une nouvelle phase de développement qui la portera probablement en tête de l'économie mondiale.

*« Veolia va continuer d'accompagner les municipalités et les industriels pour atteindre l'objectif de neutralité carbone en 2050. Une première étape se dessine pour nous et nos clients pour atteindre 50 % de cet objectif à l'horizon 2032. »*

# DANS DÉVELOPPEMENT

apportait son savoir-faire en matière de gestion des déchets, en lançant la première opération de gestion des déchets en Chine.

Aujourd'hui 207 400 MW d'énergie renouvelable sont générés à partir des déchets et 500 000 tonnes de déchets dangereux sont traités.

C'est en 1997 que Veolia signe son premier contrat de traitement des eaux à Tianjin et deux ans plus tard celui de Chengdu, le premier BOT dans le domaine du traitement de l'eau en Chine, qui fit l'objet d'un appel d'offre international pour la construction et l'opération d'une usine de 400 000 tonnes par jour pour une durée de 17 ans et ce en pleine crise financière asiatique. Puis viendra Shanghai-Pudong en 2002 avec un contrat de concession de 50 ans, premier du genre en Chine qui ajouta la dimension distribution à celle du traitement et Yanshan Sinopec en 2006 qui seront ses premiers pas dans le traitement des eaux industrielles, un projet pilote tant pour Veolia que son partenaire chinois.

En 2004, Veolia entre sur le marché chinois de l'énergie. Expert des services énergétiques, Veolia accompagne la croissance économique de ses clients municipaux, industriels et commerciaux tout en

réduisant leur empreinte carbone.

En 2006, Veolia signe son premier contrat de concession de chauffage urbain à Jiamusi, une première pour ce type de projet dans une partie de la Chine où le chauffage est un service critique. Quelques mois plus tard, ce sera celui de Harbin où nous alimentons maintenant 33 millions de mètres carrés nécessitant une puissance de 1 500 MW. Dans les parcs industriels, nous produisons vapeur et électricité la plupart du temps à partir de biomasse pour nos clients industriels. 5,77 millions de MW sont produits et plus de 1,6 millions de m<sup>2</sup> sont chauffés tandis que nous assurons de multiples services (énergies, qualité de l'air, ...) dans plus de 242 bâtiments commerciaux. En 2021, les activités de Veolia en Chine ont permis d'économiser 172 900 tonnes de GHG (équivalent CO2). Veolia est présent dans une cinquantaine de villes et gère plus d'une centaine de projets et emploie près de 7 000 personnes.

**Et si c'était à refaire ?...**

Evidemment tous les projets, malgré les soins pris à les étudier, à les évaluer, à les gérer n'ont pas tous apporté les espérances et les prévisions qui y avaient été placées et si



Veolia

# 中国将进入发展的新阶段



采访

斯铁里

威立雅中国大陆及澳门地区工业高级副总裁

## 您对中国过去三十年的经济发展有何看法？

从1990到2010年代，中国经济实现了两位数增长，吸引了许多投资者。这一成就得益于积极的开放政策和相对廉价的劳动力。正是在这一时期，威立雅着眼于市政市场，取得了极具活力的增长。2010-2020年，伴随着中国逐渐走向成熟，环保问题也得到了越来越多的关注。在此期间，威立雅与企业家人合作，通过我们的专业知识和先进技术来帮助他们遵守世界上最严格的新标准。

2020年来，新冠的传播以及随之而来的需求减弱等因素使我们遇到了一些困难。但我们相信，这一困难时期即将结束，中国即将进入一个新的发展阶段，有可能由此跻身世界经济的前列。

« 威立雅将继续支持市政部门和企业家人实现2050年碳中和的目标。我们的客户正在迈出第一步，即到2032年实现这一目标的50%。»

## 在这段时期威立雅的“中国之旅”是怎样的？

拥有170年历史的威立雅是全球优化资源管理的标杆。我们在五大洲拥有22万名员工，负责设计和部署水务管理、废弃物管理、能源管理三大方面的解决方案，为城市和工业的可持续发展做贡献。

威立雅集团深信企业在满足社会期望方面所扮演的角色和发挥的作用，在董事长的推动下，威立雅集团是首批明确其宗旨的法国企业之一。首席执行官认为：“企业因有用而繁荣，而非繁荣而有用。”

威立雅首次进军中国环境服务市场的历史可以追溯到1992年。当时，我们凭借在废弃物管理方面的专业知识，在中国开展了威立雅的首个废弃物管理业务。

如今，我们通过废弃物处理得到了20.74万兆瓦的可再生能源，并处理了50万吨危险废弃物。

1997年，威立雅在天津签订了第一份水处理合同，两年后又在成都签署了中国水处理领域的第一份建设-经营-转让（BOT）项目合同。在亚洲金融危机期间，威立雅针对这一项目进行国际招标，用于建造和运营一个为期17年、日水处理能力40万吨的工厂。随后，2002年，威立雅在上海浦东签订了50年的特许经营合同。在水处理合同的基础上增加了输配服务，这类合同的签订在中国尚属首次。2006年，威立雅和燕山石化公司合作，开设了首个与中国企业合作的试点项目，也开启了燕山石化公司进入工业水处理行业的第一步。

2004年，威立雅进入中国能源市场。作为能源服务专家，我们在伴随市政、工业和商业领域的客户实现其增长的同时，还协助其减少碳足迹。

2006年，威立雅在佳木斯签署了第一份区域供热特许经营合同。在中国，这是首次在一个供热服务极其关键的地区开展此类项目。

几个月后，威立雅的业务范围扩展至哈尔滨。我们在那里负责3300万平方米地区的供热，并提供1500兆瓦的电力。在工业园区，我们主要利用生物质为工业客户生产蒸汽和电力。我们为超过242座商业建筑提供多种服务（如能源、空气质量服务等），共生产了577万兆瓦电力，供暖面积超过160万平方米。2021年，威立雅在中国减少了17.29万吨温室气体（二氧化碳）的排放。目前，威立雅的业务范围涉及约50个城市，管理100多

« 威立雅首次进军中国环境服务市场的历史可以追溯到1992年。当时，我们凭借在废弃物管理方面的专业知识，在中国开展了威立雅的首个废弃物管理业务。»

个项目，并拥有近7000名员工。

## 那么如果这一切都从头来过呢？

显然，尽管我们对所有项目都进行了细心研究、评估和管理，但有些项目并没有达到预期。如果说我们在一些项目上取得了高于预期的成果，那么不幸的是，也有一些项目并没有取得如此的成效。

是这些数量庞大、各式各样且不停演变创新的项目，以及我们所提供的服务质量，确保了我们在中国的生存和发展。在中国获得的经验、管理的工厂规模都是我们在欧洲不曾获得过的。此外，中国政府制定的标准往往最为严苛，这使我们也能够改进在世界其他地方的流程。总体而言，我们提高了服务质量，并积累了新的专业知识。记得刚来中国时，我只带领着一个小团队；如今，当我们回顾过去，即使一切都还未善尽美，我仍认为我们团队已经能够为已取得的进步感到自豪。

## 如果向前看的话：30年后，中国应该会成为世界领先的经济大国……威立雅如何紧跟这种发展活力呢？

威立雅将继续支持市政部门和企业家人实现2050年碳中和的目标。我们和我们的客户正在迈出第一步，即到2032年实现这一目标的50%。我们目前正在制定计划来实现该目标。我们将继续优化现有的解决方案，例如废水再利用、塑料和电池再加工，以及提供低碳能源方案（生物质、沼气、绿色电力等）。当然，我们也将提高所有部门的能源效率。二氧化碳的捕获及再利用（甲醇）是我们目前正在测试的一个解决方案。威立雅是解决方案的架构师，我们将支持我们的客户在这个更加尊重环境和生物多样性的世界中实现增长。为此，威立雅会同她的合作伙伴一起倾尽全力。30年转瞬即逝，我们现在就需要开始构建解决方案。

## 中国法国工商会正在庆祝其成立30周年，关于这个机构，您有什么要说的吗？

中国法国工商会是一个了解其他法国公司的独特场所，也是一个交流经验、帮助我们更好地了解中国及其发展的地方。商会的活力使我们总在愉快的氛围中分享信息，这些信息对我们意义重大。

采访人：P. TI