



INTERVIEW

FABRICE FOURCADE

Directeur Général
EDF Chine

Le Groupe EDF est arrivé en Chine il y a 40 ans, comment ?

L'arrivée d'EDF en Chine correspond à la politique de réforme et d'ouverture de la Chine fin 70-début 80. La Chine s'ouvrait au monde pour trouver les moyens de son développement économique, technologique et de la modernisation de ses infrastructures, de ses outils de production y compris dans l'énergie. Assez vite, la Chine - dans le cadre de la construction de son infrastructure énergétique - pense à un programme nucléaire civil. Or, à cette époque - comme aujourd'hui - EDF et la France sont une référence pour l'industrie nucléaire civile avec plusieurs centrales en opérations et surtout le lancement d'un grand programme de construction de centrales, le plan Messmer en 1974.

La France a donc été un partenaire naturel vers lequel la Chine s'est tournée. La participation d'EDF, pour la conception et la maîtrise d'œuvre, à la construction de la centrale nucléaire de Daya Bay dans le Guangdong a été le projet franco-chinois des années 80. Le partenariat est fondateur pour la présence d'EDF en Chine puisque nous avons depuis maintenu et développé la relation avec CGN qui est le propriétaire et l'opérateur de Daya Bay.

Le début de l'histoire d'EDF en Chine coïncide ainsi avec le lancement du programme nucléaire civil du pays.

Et ensuite, quelles sont les grandes dates de votre développement en Chine ?

Il y a beaucoup de dates importantes. Le nucléaire a été notre point d'ancrage et reste une activité structurante pour EDF en Chine avec notamment notre participation dans la construction et l'exploitation de la centrale EPR de Taishan.

Mais nous avons diversifié nos activités : EDF a accompagné les grandes étapes du développement économique et de la modernisation du système énergétique chinois.

La Chine des années 80-90 connaissait un rythme de croissance très soutenu, il fallait accompagner la croissance chinoise, la montée en puissance de l'industrie, la construction de villes et d'infrastructures...

EDF a participé par exemple à la concep-



EDF Chine

Taishan nuclear power plant

台山核电站



Dongtai Offshore Wind project

东台海上风电项目

« La Chine d'aujourd'hui permet des partenariats dans les domaines les plus pointus de la technologie et de l'innovation. C'est pourquoi nous avons depuis plus de 10 ans un centre R&D à Pékin qui est très actif pour préparer le système énergétique de demain. »

la neutralité carbone. C'est un nouveau chapitre qui s'ouvre. La Chine s'est fixée comme objectif d'atteindre son pic des émissions de CO2 en 2030 et la neutralité carbone en 2060.

Les solutions bas-carbone sont dès aujourd'hui un domaine riche et dynamique. À titre d'exemple, un des investissements importants d'EDF en Chine ces dernières années a été pour le champ éolien en mer de Dongtai de 500 MW, dans la province du Jiangsu. Sa mise en service a été achevée en novembre 2021. Après avoir été le premier acteur étranger du nucléaire avec Taishan, EDF est ainsi devenu le premier à détenir une participation dans l'éolien en mer en Chine. Pour répondre au défi de la neutralité carbone, le potentiel de coopération est important, dans des domaines très variés : l'efficacité énergétique, la mobilité électrique ou encore l'hydrogène, par exemple.

La CCI FRANCE CHINE fête ses 30 ans. Quelles sont vos relations avec la Chambre de Commerce ?

La Chambre est l'instrument le plus effi-

ACCOMPAGNER LA CHINOISE VERS

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE LA NEUTRALITÉ CARBONE

« Pendant 40 ans EDF a accompagné la modernisation du système énergétique chinois. Aujourd'hui, avec nos partenaires industriels chinois, nous nous retrouvons sur un objectif commun qui est un formidable vecteur de coopération : accompagner la transition énergétique chinoise vers la neutralité carbone. »

tion de plusieurs stations de pompage turbinage hydraulique dans les années 80. L'expertise et l'expérience de l'ingénierie française étaient très appréciées. Dans les années 90, EDF conclut des partenariats innovants dans un pays où les entreprises étrangères étaient encore peu présentes.

A partir de 1997, EDF construit et opère la centrale thermique de Laibin B dans le Guangxi, dans le cadre d'un contrat Build Operate Transfert. Elle a été remise aux autorités locales en 2015. Les années 2000 sont marquées par le projet Taishan pour deux réacteurs EPR (mis en service respectivement en 2018 et 2019), mais aussi la diversification dans les énergies renouvelables et les services énergétiques pour les collectivités locales. Et la Chine d'aujourd'hui permet des partenariats dans les domaines les plus pointus de la technologie et de l'innovation. C'est pourquoi nous avons depuis plus de 10 ans un centre R&D

à Pékin qui est très actif pour préparer le système énergétique de demain.

Quelle est votre vision sur les évolutions du partenariat France-Chine ?

Depuis 40 ans, le rapport entre les acteurs français et chinois s'est totalement transformé. Les industriels chinois sont montés en gamme, ont beaucoup appris et ont réalisé des projets qui sont des références parfois au niveau mondial. Nos partenariats se sont adaptés à cette évolution, se redéployant sur de nouveaux domaines, plus exigeants, plus pointus et ils permettent des échanges entre pairs, que nous souhaitons équilibrés et réciproques. Nous avons aussi désormais des opportunités pour mener des projets communs dans des pays tiers. Notre partenaire historique dans le nucléaire est actionnaire de la centrale nucléaire de Hinkley Point C en Grande-Bretagne. Dans les renouvelables, les industriels chinois sont

très actifs dans le monde entier, ce qui offre des opportunités nouvelles de coopération. Dans bien des domaines, nous sommes sur un pied d'égalité en termes de compétence et d'expérience, chacun avec son expertise propre. Si la nature de nos échanges évolue en permanence depuis 40 ans, c'est bien dans la durée que se construisent la confiance et la compréhension mutuelle, et c'est bien la base des partenariats qui réussissent.

Quels sont les grands enjeux de la coopération pour les années à venir dans votre domaine ?

Pendant 40 ans, EDF a accompagné la modernisation du système énergétique chinois. Aujourd'hui, avec nos partenaires industriels chinois, nous nous retrouvons sur un objectif commun qui est un formidable vecteur de coopération : accompagner la transition énergétique chinoise vers

la plus impliquée dans la fédération de la communauté d'affaires française en Chine, à la fois pour les informations qu'elle apporte à ses adhérents, pour la capacité à les réunir, à les fédérer et à leur rendre d'importants services. Dans le moment critique que la communauté d'affaires a traversé ces trois dernières années, le travail des équipes de la Chambre a été admirable. Cette approche collective et concertée est nécessaire pour tirer le meilleur de sa présence en Chine. Les moments de convivialité organisés par la Chambre de Commerce France Chine sont aussi très appréciés !

Le Groupe EDF soutient la CCI FRANCE CHINE depuis longtemps. À titre personnel, je suis également engagé dans la vie de la Chambre, en tant que premier vice-président du bureau de Pékin.

Propos recueillis par P. TI



法国电力集团

Daya Bay

大亚湾核电站



La remise des prix de l'innovation à Pékin (EDF Pulse China Award) 法国电力 (EDF Pulse) 创新大赛颁奖典礼

« 现在，中国积极寻求在高端技术和创新领域建立对外合作伙伴关系，这也是为什么我们十多年前在北京建立了一个研发中心，以期在探索未来能源系统方面发挥积极的作用。»

您对法中合作关系的发展有什么看法？

40年以来，中法之间的合作关系发生了巨大的转变。中国工业不断升级，汲取了很多经验，开展的某些项目具有世界级水准。我们之间的合作也适应了这种变化，并逐步向更精尖的领域拓展。在这一合作关系中，我们彼此之间可以进行平等互惠的交流，这也是我们所希望的。我们现在也有机会在第三方开展合作，例如中国和法国共同投资建设英国欣克利角C核电站。在可再生能源领域，中国工业在全球范围内非常活跃，这为我们的合作提供了新的机会。中法企业各有所长，在许多领域中表现出的能力和经验不相上下。虽然40年来我们的合作方式不断变化，但正是在长期的交流中我们相互理解，建立起了信任，这是伙伴关系成功建立的基础。

在未来几年里，您所在领域的合作会面临哪些挑战？

40年来，法国电力集团一直支持中国能源系统的现代化进程。如今，我们与中国合作伙伴携手，为同一个目标走在了一起：支持中国能源转型，实现碳中和。这为我们的合作提供了强有力的支撑。中国设定的目标是，二氧化碳排放于2030年前达到峰值，在2060年前实现碳中和。一个新的篇章正在开启。

低碳解决方案已经成为一个充满活力的领域。例如，江苏东台规模为500兆瓦的海上风电场，这是法国电力集团近年来在中国的主要投资之一，已于2021年11月投入商用。继成为首个在中国核电领域投资的外企后，法国电力集团又成为了第一个参与中国海上风力发电项目的外企。为了实现碳中和，中法在很多领域都蕴藏着巨大的合作潜力，如提高能源效率、电动汽车和氢能。

中国法国工商会正在庆祝其成立30周年，您与商会之间有怎样的联系？

中国法国工商会是在华法企联合会中最活跃的机构，工作效率高，既能为会员服务，例如分享信息，又有能力将他们聚集并联合起来。过去三年里，在一些关键时刻，中国法国工商会完成了许多令人钦佩的工作，表现出了团结和协商的精神，这对其在中国充分发挥自身优势至关重要。此外，中国法国工商会组织的社交活动也非常值得称赞。

法国电力集团长期以来一直支持中国法国工商会。在个人方面，我担任了商会北京联络处的副会长，参与到商会的日常运营活动。

采访人：P. TI

支持中国能源转型，

实现碳中和



采访

傅凯德

法国电力集团中国区总代表

40年前，法国电力集团来到中国，当时是怎样的？

法国电力集团来到中国时正值中国推行改革开放政策。中国向世界开放，寻找机会和方案，以促进经济和技术发展，以及包括能源在内的基础设施和生产工具的现代化。很快，中国开始考虑，将发展民用核能作为能源基础设施建设的一部分。当时，法国及法国电力集团是民用核工业领域的领军者，现在也是如此，有几座运行的核电站。尤其值得一提的是，法国在1974年启动了一项重大核电发展计划，即梅斯梅尔计划。

因此，法国自然成为了中国可以进行合作的伙伴。80年代，法国电力集团参与广东大亚湾核电站的设计和建设。后来，我们与中国广核集团（管辖和运营大亚湾核电站）继续保持且不断深化合作关系。法国电力集团在中国的开端得益于中国民用核计划的启动。

贵公司在中国发展的重要时间点有哪些？

有许多重要的时间点。核电是我们的业务核心，并且一直是法国电力集团在中国的主要业务，我们参与了台山EPR核电站的建设和运营。

« 40年来，法国电力集团一直支持中国能源系统的现代化进程。如今，我们与中国合作伙伴携手，为同一个目标走在了一起：支持中国能源转型，实现碳中和。这为我们的合作提供了强有力的支撑。»

同时，我们也在促进业务的多元化，在中国经济发展的各主要阶段和中国能源体系的现代化进程中，法国电力集团都提供了支持。

20世纪80到90年代，中国经济迅速发展，包括工业的崛起，城市建设和基础设施的发展，这都要求我们必须跟上中国经济发展的步伐。80年代，法国电力集团参与了一些水利泵站的设计，我们专业的知识和成熟的经验得到了高度的认可。90年代，在当时外企数量并不多的中国，法国电力集团与中国企业不断创新伙伴关系。

自1997年起，法国电力集团在BOT（建设—运营—移交）项目框架下，建设并运营广西来宾B电厂，于2015年移交给当地政府。进入21世纪，台山两个EPR反应堆（分别于2018年和2019年投入使用）成为标志性项目，同时，集团也积极开拓其他业务，如促进可再生能源多样化，为地方政府提供能源服务。现在，中国积极寻求在高端技术和创新领域建立对外合作伙伴关系，这也是为什么我们十多年前在北京建立了一个研发中心，以期在探索未来能源系统方面发挥积极的作用。